



FACULDADE

ViaSapiens
A IDENTIDADE DO CONHECIMENTO

**FACULDADE VIA SAPIENS – FVS
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO**

MARCUS VINICIUS DOS SANTOS SILVA

**O PAPEL DA CONSULTORIA NA BUSCA PELA EFICIÊNCIA DA GESTÃO RURAL:
UM ESTUDO COM PEQUENOS PRODUTORES DA SERRA DA IBIAPABA - CE**

Tianguá – CE
Maio/2025

MARCUS VINICIUS DOS SANTOS SILVA

**O PAPEL DA CONSULTORIA NA BUSCA PELA EFICIÊNCIA DA GESTÃO RURAL:
UM ESTUDO COM PEQUENOS PRODUTORES DA SERRA DA IBIAPABA - CE**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à banca examinadora da Faculdade ViaSapiens, como requisito parcial para a obtenção do grau de Bacharel em Administração.

Orientadora: Prof^a. M.A. Luciana de Andrade Catunda

TIANGUÁ

2025

MARCUS VINICIUS DOS SANTOS SILVA

**O PAPEL DA CONSULTORIA NA BUSCA PELA EFICIÊNCIA DA GESTÃO RURAL:
UM ESTUDO COM PEQUENOS PRODUTORES DA SERRA DA IBIAPABA - CE**

Artigo apresentado à Faculdade ViaSapiens, como exigência parcial para a obtenção do título de Bacharel em 2025.

Aprovado em: ____/____/_____.

BANCA EXAMINADORA:

Orientadora: Profa Luciana de Andrade Catunda, Me.

Membro: Profº Kássio Karol de Aguiar Alves, Esp.

Membro: Prof^a Eliete Oliveira Monte. Esp.

RESUMO

O objetivo principal desta pesquisa é examinar como a consultoria pode ajudar os agricultores na implementação de tecnologias que melhoram a produção e reduzem os impactos ambientais. Para tal, empregou-se uma metodologia quantitativa e qualitativa, fundamentada em revisão de literatura e estudo de casos que evidenciam o efeito da consultoria na modernização da administração rural. Adicionalmente, levaram-se em conta pesquisas acerca da aplicação de novas tecnologias e seus impactos na produtividade e sustentabilidade do setor pecuário. Os achados mostram que a consultoria é crucial para a capacitação dos agricultores, ajudando na identificação das melhores soluções tecnológicas para cada tipo de propriedade. O suporte especializado também ajuda a diminuir a resistência à inovação, promovendo a implementação de práticas mais eficazes e sustentáveis. Adicionalmente, observou-se que a implementação de novas tecnologias, sob a orientação de consultores qualificados, pode diminuir os gastos operacionais, incrementar a produtividade e atenuar os efeitos ambientais da agricultura. Portanto, pode-se afirmar que a consultoria é um elemento crucial para a mudança do setor rural, tornando-o mais eficaz e sustentável. A promoção do uso de assistência técnica especializada e da inovação tecnológica pode ter um impacto significativo no progresso da agricultura, assegurando maior competitividade e proteção do meio ambiente.

Palavras-chaves: Consultoria agrícola. Tecnologia no campo. Gestão rural. Sustentabilidade. Inovação.

ABSTRACT

The main objective of this research is to examine how consulting can assist farmers in implementing technologies that enhance production and reduce environmental impacts. To this end, a qualitative methodology was employed, based on a literature review and case studies that highlight the effect of consulting on the modernization of rural management. Additionally, studies on the application of new technologies and their impacts on the productivity and sustainability of the livestock sector were considered. The findings show that consulting is crucial for farmers' training, helping to identify the best technological solutions for each type of property. Specialized support also helps reduce resistance to innovation, promoting the implementation of more effective and sustainable practices. Furthermore, it was observed that the adoption of new technologies, under the guidance of qualified consultants, can lower operational costs, increase productivity, and mitigate the environmental effects of agriculture. Therefore, it can be stated that consulting is a crucial element in transforming the rural sector, making it more efficient and sustainable. Promoting the use of specialized technical assistance and technological innovation can have a significant impact on agricultural progress, ensuring greater competitiveness and environmental protection.

Keywords: Agricultural consulting. Technology in the field. Rural management. Sustainability. Innovation.

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO.....	8
2 REFERENCIAL TEÓRICO.....	10
2.1 A assistência técnica agrícola.....	10
2.2 A adoção de práticas sustentáveis e o uso de tecnologias inovadoras.....	10
2.3 Uma questão importante	12
2.4 Para compreender a dinâmica de atuação das consultorias no meio rural.....	12
2.5 Adoção de práticas sustentáveis.....	13
2.6 A dinâmica de atuação das consultorias no meio rural.....	15
3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS.....	17
4 REFERÊNCIAS.....	19
5 APÊNDICE.....	21
5.1 APÊNDICE B.....	22

1 INTRODUÇÃO

A agricultura desempenha um papel crucial na estrutura econômica e social do Brasil, contribuindo para a garantia da segurança alimentar, através do abastecimento interno, e para o crescimento do Produto Interno Bruto - PIB por meio das exportações (EMBRAPA, 2025). Os desafios que esse setor enfrenta diante da modernidade, como o foco na produtividade e na busca pela eficiência através da adoção de práticas sustentáveis, requerem a implementação de técnicas e tecnologias inovadoras bem como a escolha de estratégias assertivas na gestão dos negócios (EMBRAPA, 2025). Um estudo publicado na *Revista de Economia e Sociologia Rural*(2024) Neste cenário, a consultoria especializada se apresenta como um elemento crucial para orientar os pequenos produtores rurais na gestão de seus negócios, garantindo maior produtividade, eficiência e diminuição dos impactos ambientais.

Além disso, pesquisa publicada na *Revista de Extensão da UNITINS* (2024) destaca que: A aplicação de tecnologias agrícolas, bem como das práticas agroecológicas, pode ter um impacto significativo na otimização dos recursos naturais e na redução dos gastos operacionais. em um estudo publicado na *Revista de Extensão da UNITINS* (2024) : Vários agricultores enfrentam obstáculos na aplicação dessas inovações, seja por falta de conhecimento técnico, acesso a financiamento ou cultura de resistência à modernização. Diante disso, surge a seguinte pergunta: De que forma a consultoria pode ajudar os pequenos produtores rurais a maximizar a produtividade e minimizar os custos e desperdícios visando a sustentabilidade?

Assim, a presente pesquisa tem como objetivo específico analisar como a consultoria pode auxiliar os pequenos produtores rurais a implementar a eficiência na produção promovendo o aumento da produtividade, a redução de custos e os impactos ambientais.

A pesquisa caracteriza-se como bibliográfica, descritiva e explicativa, adotando uma abordagem dos dados de formas qualitativa e quantitativa. Para a coleta de dados, será realizada uma análise documental, com consultorias feitas pelo SEBRAE/CE que atuam junto a produtores rurais. A amostragem do estudo abrangerá o total de 10 consultorias que prestaram serviços a produtores rurais no ano de 2023 e 2024, possibilitando uma análise detalhada das práticas adotadas e dos impactos gerados no setor. A análise dos dados será realizada a partir de uma análise documental com foco em buscar padrões e tendências das 10 consultorias que serão examinadas, com o objetivo de investigar sua importância para a melhoria da eficiência do produtor rural. O estudo irá abranger tanto os diagnósticos apresentados nos relatórios das consultorias quanto os feedbacks dos agricultores, a fim de embasar a discussão dos resultados e identificar oportunidades de aprimoramento nas estratégias de assistência técnica.

Esta pesquisa busca contribuir para o entendimento da importância da consultoria para pequenos produtores rurais que buscam a eficiência na produção. Seu intuito será compreender como esta pode auxiliar na implementação de inovações que podem potencializar a produtividade, reduzir os custos e diminuir os impactos ambientais. Além disso, ao evidenciar os desafios que os pequenos produtores enfrentam sem esse suporte, a pesquisa irá abordar como a consultoria pode ser um diferencial competitivo, ajudando a superar barreiras técnicas, financeiras e de gestão. Ademais, ao reconhecer obstáculos e táticas eficazes para garantir a eficiência na produção, a pesquisa proporcionará percepções valiosas para o aperfeiçoamento da consultoria para pequenos produtores rurais. A hipótese levantada nesta pesquisa é que a consultoria especializada pode ser um fator decisivo para que pequenos produtores rurais alcancem maior produtividade, redução de custos e sustentabilidade ambiental. A hipótese tem como base os estudos anteriores aqui apresentados, os quais exprimem de forma clara a importância da consultoria para a eficiência na gestão rural.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

2.1 A assistência técnica agrícola

A assistência técnica agrícola, proporcionada por entidades como o Sebrae e respaldada por programas de financiamento do Banco do Nordeste, é crucial para vencer esses obstáculos como: Baixo nível de escolaridade e capacitação técnica, Muitos agricultores têm dificuldade para acessar ou interpretar informações técnicas, o que limita o uso eficiente de recursos e tecnologias. Uso ineficiente dos recursos naturais, A ausência de práticas sustentáveis pode levar à degradação do solo, desperdício de água e queda na produtividade a longo prazo, Resistência à adoção de novas tecnologias O desconhecimento sobre os benefícios ou o medo de mudanças pode fazer com que produtores continuem usando métodos pouco eficientes. incentivando a formação, a orientação estratégica e a viabilização de investimentos em tecnologias inovadoras.

A agricultura ocupa uma posição central na economia brasileira, desempenhando papel fundamental tanto na produção de alimentos quanto na geração de divisas por meio das exportações. De acordo com a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (EMBRAPA, 2025), esse setor é responsável por garantir a segurança alimentar da população brasileira, promovendo o abastecimento interno e contribuindo significativamente para o Produto Interno Bruto (PIB). No entanto, a modernização do setor impõe desafios crescentes, que exigem uma nova abordagem na gestão da produção agrícola, especialmente entre os pequenos produtores rurais.

2.2 A adoção de práticas sustentáveis e o uso de tecnologias inovadoras

Nesse contexto, a adoção de práticas sustentáveis e o uso de tecnologias inovadoras têm se mostrado imprescindíveis para garantir a competitividade e a eficiência do setor. As tecnologias agrícolas, quando bem aplicadas, possibilitam a otimização dos recursos naturais, a redução dos custos operacionais e o aumento da produtividade (Assis et al., 2024). No entanto, o acesso a essas tecnologias ainda é limitado entre os pequenos produtores, o que evidencia a necessidade de apoio especializado (Assis et al., 2024). O objetivo principal desta pesquisa é examinar como a consultoria pode ajudar os agricultores na implementação de tecnologias que melhoram a produção e reduzem os impactos ambientais. Segundo Oliveira (2021), a

sustentabilidade na agricultura é uma construção que depende da integração entre fatores econômicos, sociais e ambientais. Por exemplo, um estudo publicado na *Revista de Extensão da UNITINS* destaca que: Isso implica em práticas que garantam a manutenção da produtividade a longo prazo, respeitando os limites ecológicos do meio ambiente e promovendo o bem-estar das comunidades rurais. Além disso, pesquisa publicada na *Revista de Economia e Sociologia Rural* analisou o impacto da ATER no semiárido brasileiro e concluiu que: A consultoria, nesse cenário, surge como uma alternativa eficaz para fornecer orientação técnica, gerencial e estratégica aos pequenos produtores, viabilizando a implementação dessas práticas sustentáveis.

De acordo com Silva e Andrade (2020) a consultoria agrícola não se limita ao fornecimento de soluções pontuais mas atua de forma integrada no planejamento e gestão da propriedade rural. Isso inclui a elaboração de diagnósticos produtivos, o acompanhamento técnico, a capacitação dos produtores e a introdução de tecnologias adaptadas às condições locais. A atuação da consultoria contribui diretamente para a superação de barreiras técnicas, financeiras e culturais, facilitando o processo de modernização das propriedades (Silva e Andrade; 2020).

Ao analisarmos a literatura podemos constatar que a consultoria é crucial para a capacitação dos agricultores, ajudando na identificação das melhores soluções tecnológicas para cada tipo de propriedade. Suporte especializado também ajuda a diminuir a resistência à inovação, promovendo a implementação de práticas mais eficazes e sustentáveis (Zuin et al., 2017; Alves et al., 2020). Adicionalmente, observou-se que a implementação de novas tecnologias, sob a orientação de consultores qualificados, pode diminuir os gastos operacionais, incrementar a produtividade e atenuar os efeitos ambientais da agricultura (Souza et al., 2021; Rocha & Mendes, 2019). Além dos benefícios já mencionados, têm reforçado o papel estratégico da consultoria na superação de resistências à inovação por parte dos produtores rurais. Isso se deve, principalmente, ao suporte técnico continuado e à personalização das soluções propostas, que aumentam a confiança do produtor diante de mudanças tecnológicas.

Para Silva et al. (2020) a consultoria especializada contribui para criar um ambiente de aprendizado e adaptação, no qual o agricultor se sente mais preparado para implementar inovações em sua propriedade. Complementarmente, estudo realizado por Moraes e Figueiredo (2021) demonstrou que propriedades assistidas por consultorias tiveram uma redução média de 18% nos custos operacionais e um aumento de 22% na produtividade, especialmente após a

adoção de tecnologias sustentáveis como o uso de bioinsumos e técnicas de manejo integrado. Tais evidências confirmam que o acompanhamento técnico qualificado promove impactos diretos na eficiência produtiva e na sustentabilidade das atividades agropecuárias, justificando o investimento público e privado nesse tipo de assistência técnica.

2.3 Uma questão importante

Uma questão importante a ser ressaltada é a resistência à inovação, a qual é frequentemente observada entre pequenos produtores e está associada à falta de informação, à escassez de recursos financeiros e ao receio de adotar práticas desconhecidas. Para Borsato et al. (2019) esse cenário pode ser revertido com intervenções educativas e consultorias que promovam a experimentação e a adaptação progressiva de novas tecnologias. A consultoria, portanto, exerce também um papel pedagógico, fundamental para a mudança de mentalidade e para o fortalecimento da cultura da inovação no campo.

O uso de práticas agroecológicas é outro ponto relevante na discussão sobre agricultura sustentável. Segundo Caporal e Costabeber (2022), a agroecologia propõe uma abordagem sistêmica que integra saberes tradicionais e ciências modernas, com foco na sustentabilidade ecológica, na equidade social e na viabilidade econômica. A consultoria pode ser decisiva na difusão desses conceitos, promovendo a transição agroecológica das propriedades e incentivando a produção mais limpa e diversificada.

Adicionalmente, levaram-se em conta pesquisas acerca da aplicação de novas tecnologias e seus impactos na produtividade e sustentabilidade do setor pecuário. A promoção do uso de assistência técnica especializada e da inovação tecnológica pode ter um impacto significativo no progresso da agricultura, assegurando maior competitividade e proteção do meio ambiente.

2.4 Para compreender a dinâmica de atuação das consultorias no meio rural

Para compreender a dinâmica de atuação das consultorias no meio rural, a presente pesquisa adotou uma abordagem metodológica baseada na análise documental e na revisão de literatura. Esses dados, sistematizados a partir de estudos anteriores, evidenciam a relevância do suporte consultivo como fator de transformação social e econômica no campo.

Segundo Gil (2017), esse tipo de pesquisa permite a compreensão dos fenômenos a partir de um acúmulo de conhecimento previamente estabelecido, sendo essencial para a

delimitação do problema de pesquisa e para a construção de uma proposta de solução coerente e fundamentada.

Assim, a literatura revisada reforça que a consultoria agrícola, quando voltada à realidade dos pequenos produtores, pode contribuir de forma expressiva para a sustentabilidade do setor. A atuação consultiva permite diagnosticar gargalos produtivos, planejar intervenções personalizadas, acompanhar resultados e promover a capacitação contínua dos agricultores. Ademais, a consultoria fortalece a articulação entre produtores, fornecedores de insumos, instituições de pesquisa e mercados consumidores, criando um ecossistema propício à inovação e à sustentabilidade. Para fundamentar teoricamente a importância da consultoria na identificação de gargalos produtivos e na articulação entre os diversos atores do agronegócio, podemos recorrer aos seguintes estudos: Identificação de Gargalos Produtivos: A Embrapa destaca que a atuação consultiva é essencial para diagnosticar e propor soluções para os gargalos nas cadeias produtivas, abordando aspectos desde o fornecimento de insumos até a comercialização dos produtos. Alice Articuladora entre Atores do Agronegócio: Furlanetto e Cândido (2006) enfatizam que o sucesso do agronegócio está fortemente ligado ao grau de articulação de seus diferentes elos e à eficiência de seus mecanismos de coordenação, sendo fundamental que suas cadeias sejam estruturadas e coordenadas sob esta ótica.

A agricultura brasileira, embora robusta, enfrenta desafios estruturais que só podem ser superados com planejamento, conhecimento e inovação. A consultoria agrícola apresenta-se, nesse sentido, como um instrumento de mediação entre a teoria e a prática, promovendo a inserção de pequenas propriedades em um modelo de desenvolvimento mais eficiente, justo e sustentável. Portanto, pode-se afirmar que a consultoria é um elemento crucial para a mudança do setor rural, tornando-o mais eficaz e sustentável.

A agricultura ocupa uma posição central na economia brasileira, desempenhando papel fundamental tanto na produção de alimentos quanto na geração de divisas por meio das exportações. De acordo com a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (EMBRAPA, 2025), esse setor é responsável por garantir a segurança alimentar da população brasileira, promovendo o abastecimento interno e contribuindo significativamente para o Produto Interno Bruto (PIB). No entanto, a modernização do setor impõe desafios crescentes, que exigem uma

nova abordagem na gestão da produção agrícola, especialmente entre os pequenos produtores rurais.

2.5 A adoção de práticas sustentáveis

Nesse contexto, a adoção de práticas sustentáveis e o uso de tecnologias inovadoras têm se mostrado imprescindíveis para garantir a competitividade e a eficiência do setor. As tecnologias agrícolas, quando bem aplicadas, possibilitam a otimização dos recursos naturais, a redução dos custos operacionais e o aumento da produtividade. No entanto, o acesso a essas tecnologias ainda é limitado entre os pequenos produtores, o que evidencia a necessidade de apoio especializado. Segundo Oliveira (2021), a sustentabilidade na agricultura é uma construção que depende da integração entre fatores econômicos, sociais e ambientais. Isso implica em práticas que garantam a manutenção da produtividade a longo prazo, respeitando os limites ecológicos do meio ambiente e promovendo o bem-estar das comunidades rurais. A consultoria, nesse cenário, surge como uma alternativa eficaz para fornecer orientação técnica, gerencial e estratégica aos pequenos produtores, viabilizando a implementação dessas práticas sustentáveis.

De acordo com Silva e Andrade (2020), a consultoria agrícola não se limita ao fornecimento de soluções pontuais, mas atua de forma integrada no planejamento e gestão da propriedade rural. Isso inclui a elaboração de diagnósticos produtivos, o acompanhamento técnico, a capacitação dos produtores e a introdução de tecnologias adaptadas às condições locais. A atuação da consultoria contribui diretamente para a superação de barreiras técnicas, financeiras e culturais, facilitando o processo de modernização das propriedades.

O uso de práticas agroecológicas é outro ponto relevante na discussão sobre agricultura sustentável. Segundo Caporal e Costabeber (2022), a agroecologia propõe uma abordagem sistêmica que integra saberes tradicionais e ciências modernas, com foco na sustentabilidade ecológica, na equidade social e na viabilidade econômica. A consultoria pode ser decisiva na difusão desses conceitos, promovendo a transição agroecológica das propriedades e incentivando a produção mais limpa e diversificada.

É importante salientar que a consultoria é uma ferramenta que pode auxiliar na diminuição das resistências à inovação, frequentemente observadas entre pequenos produtores, a qual está associada à falta de informação, à escassez de recursos financeiros e ao receio de adotar práticas desconhecidas. Para Borsato et al. (2019), esse cenário pode ser revertido com

intervenções educativas e consultorias que promovam a experimentação e a adaptação progressiva de novas tecnologias. A consultoria, portanto, exerce também um papel pedagógico, fundamental para a mudança de mentalidade e para o fortalecimento da cultura da inovação no campo.

Adicionalmente, levaram-se em conta pesquisas acerca da aplicação de novas tecnologias e seus impactos na produtividade e sustentabilidade do setor pecuário. A promoção do uso de assistência técnica especializada e da inovação tecnológica pode ter um impacto significativo no progresso da agricultura, assegurando maior competitividade e proteção do meio ambiente.

2.6 A dinâmica de atuação das consultorias no meio rural

Para compreender a dinâmica de atuação das consultorias no meio rural, a presente pesquisa adotou uma abordagem metodológica baseada na análise documental e na revisão de literatura. A análise de dez consultorias que prestam serviços a pequenos produtores permitiu identificar as principais estratégias utilizadas para aumentar a produtividade, reduzir os custos e minimizar os impactos ambientais. Esses dados, sistematizados a partir de estudos anteriores, evidenciam a relevância do suporte consultivo como fator de transformação social e econômica no campo.

A pesquisa bibliográfica, por sua vez, forneceu embasamento teórico sobre os principais conceitos relacionados à sustentabilidade agrícola, à inovação tecnológica e à consultoria especializada. Segundo Gil (2017), esse tipo de pesquisa permite a compreensão dos fenômenos a partir de um acúmulo de conhecimento previamente estabelecido, sendo essencial para a delimitação do problema de pesquisa e para a construção de uma proposta de solução coerente e fundamentada.

Assim, a literatura revisada reforça que a consultoria agrícola, quando voltada à realidade dos pequenos produtores, pode contribuir de forma expressiva para a sustentabilidade do setor. A atuação consultiva permite diagnosticar gargalos produtivos, planejar intervenções personalizadas, acompanhar resultados e promover a capacitação contínua dos agricultores. Ademais, a consultoria fortalece a articulação entre produtores, fornecedores de insumos, instituições de pesquisa e mercados consumidores, criando um ecossistema propício à inovação e à sustentabilidade.

Em síntese, a agricultura brasileira, embora robusta, enfrenta desafios estruturais que só podem ser superados com planejamento, conhecimento e inovação. A consultoria agrícola apresenta-se, nesse sentido, como um instrumento de mediação entre a teoria e a prática, promovendo a inserção de pequenas propriedades em um modelo de desenvolvimento mais eficiente, justo e sustentável. Portanto, pode-se afirmar que a consultoria é um elemento crucial para a mudança do setor rural, tornando-o mais eficaz e sustentável. Desde a década de 1990, o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae, 2023) também tem atuado ativamente na oferta de consultorias voltadas ao setor agrícola, com foco em gestão, inovação e sustentabilidade. O Sebrae oferece atendimento por meio de programas como o “Empretec Rural” e o “Agropacto”, que incluem capacitações, oficinas e visitas técnicas.

As consultorias do Sebrae são realizadas por meio de profissionais especializados, que acompanham os produtores diretamente nas propriedades, aplicando diagnósticos técnicos e construindo planos de ação personalizados. Esses planos abordam temas como eficiência na produção, redução de custos, manejo sustentável e organização financeira. Os dados coletados são organizados em relatórios técnicos, atualizados a cada ciclo de acompanhamento e usados para avaliar os resultados das ações implementadas (Sebrae, 2023).

Esses relatórios alimentam sistemas internos de monitoramento e são divulgados de forma periódica — geralmente anualmente — em boletins e estudos de impacto. A análise do impacto das consultorias é realizada por meio de indicadores como aumento da produtividade, redução do uso de insumos, melhorias no controle financeiro e adoção de práticas sustentáveis. Além disso, o Sebrae aplica pesquisas de satisfação com os produtores e fornece feedback contínuo, ajustando os planos conforme necessário (Sebrae, 2023).

Dessa forma, a consultoria prestada pelo Sebrae consolida-se como uma estratégia essencial para a transformação do setor agrícola brasileiro, promovendo inovação, eficiência e sustentabilidade junto aos pequenos e médios produtores.

Portanto, diante dos desafios impostos pela modernização do setor agrícola e pela necessidade de preservação ambiental, a consultoria rural emerge como um elemento essencial na construção de um modelo agrícola mais justo, eficiente e sustentável. O fortalecimento dessa prática deve ser prioridade para governos, instituições de ensino, empresas e produtores que desejam um futuro mais equilibrado e produtivo para o campo.

3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

A presente pesquisa será de natureza bibliográfica com base em: livros, artigos científicos, publicações especializadas e consultorias realizadas pelo Sebrae-CE. Para compreender a dinâmica de atuação das consultorias no meio rural, serão utilizados como documentos de base os relatórios de consultorias prestadas pelo Sebrae-CE voltados para os pequenos produtores rurais. Baseada na análise documental, a pesquisa buscará por padrões e tendências para identificar se as consultorias prestadas, além da produtividade, também melhoraram a questão da eficiência na gestão rural. A amostra a ser selecionada partirá da análise de 10 relatórios de consultorias do Sebrae que prestaram serviços a pequenos produtores rurais sendo que os critérios de seleção dos relatórios serão: A presente pesquisa tem como objetivo analisar como a consultoria pode auxiliar os pequenos produtores rurais a implementar a eficiência na produção promovendo o aumento da produtividade, a redução de custos e os impactos ambientais.

Após a seleção dos relatórios será realizada uma leitura aprofundada tendo como foco a busca por padrões e tendências nas consultorias prestadas que tenham influenciado na melhoria da eficiência na gestão rural dos produtores contemplados.

Para uma análise mais aprofundada do impacto das consultorias na eficiência dos produtores rurais, a pesquisa adotará uma abordagem quantitativa complementar à análise documental qualitativa. Esta etapa focará na mensuração estatística dos resultados apresentados nos relatórios do Sebrae, permitindo uma avaliação concreta da eficácia das consultorias prestadas.

A análise quantitativa será realizada a partir da extração sistemática de dados numéricos contidos nos 10 relatórios selecionados. Serão coletados indicadores como: percentual de aumento de produtividade após a consultoria, redução de custos operacionais, tempo médio para obtenção de resultados e taxa de implementação das recomendações pelos produtores. Esses dados serão organizados em planilhas para cálculo de médias, porcentagens e outras medidas estatísticas descritivas que permitam quantificar o real impacto das consultorias.

Será calculada a eficiência média obtida pelos produtores em diferentes aspectos da gestão rural (financeira, logística, uso de insumos) comparando-se os indicadores antes e depois da

intervenção das consultorias. Também será analisada a frequência com que determinadas soluções foram recomendadas e implementadas, identificando quais práticas estiveram mais associadas a melhorias significativas. Esta abordagem quantitativa permitirá não apenas confirmar as tendências identificadas na análise qualitativa, mas também estabelecer relações estatísticas entre o tipo de consultoria e os resultados obtidos. Ao final, a combinação das duas abordagens proporcionará uma visão abrangente e robusta sobre como as consultorias do Sebrae têm contribuído para aumentar a eficiência dos pequenos produtores rurais, oferecendo subsídios concretos para o aprimoramento desses serviços.

Por fim, após a organização e tratamento dos dados em planilhas, os resultados serão representados graficamente por meio de tabelas, gráficos e outras visualizações de dados. Essa representação visual facilitará a identificação de padrões, tendências e relações entre as variáveis analisadas, permitindo uma interpretação mais clara e intuitiva dos impactos das consultorias na eficiência dos produtores rurais.

4 REFERÊNCIAS


- ALVES, L. G. et al. Consultoria rural e tecnologias no campo: estudo de caso em propriedades do Sul do Brasil. *Revista Brasileira de Gestão e Desenvolvimento Regional*, Lajeado, v. 16, n. 2, p. 105–123, 2020. *(Artigo científico)*
- ASSIS, L. J. S. et al. Diagnóstico tecnológico e práticas sustentáveis em pequenas propriedades. *Revista de Extensão da UNITINS*, Tocantinópolis, v. 10, n. 1, p. 50–65, 2024. *(Artigo científico)*
- BORSATO, E. et al. Estratégias para redução da resistência à inovação no campo: o papel da consultoria técnica. *Cadernos de Agroecologia*, Porto Alegre, v. 14, n. 2, 2019. *(Artigo científico)*
- CAPORAL, F. R.; COSTABEBER, J. A. *Agroecologia: enfoques científicos e políticos*. Brasília: Embrapa Informação Tecnológica, 2022. *(Livro)*
- EMBRAPA – Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária. *Indicadores da agricultura sustentável no Brasil – 2025*. Brasília: Embrapa, 2025. *(Livro institucional)*
- FURLANETTO, E. R. S.; CÂNDIDO, G. A. O papel das redes de cooperação no agronegócio brasileiro. *Revista de Economia e Sociologia Rural*, Brasília, v. 44, n. 4, p. 689–710, 2006. *(Artigo científico)*
- GIL, A. C. *Métodos e técnicas de pesquisa social*. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2017. *(Livro)*
- MORAES, L. C.; FIGUEIREDO, R. S. Resultados da consultoria rural na pecuária familiar: impactos produtivos e econômicos. *Revista de Estudos Rurais*, Viçosa, v. 3, n. 1, p. 20–35, 2021. *(Artigo científico)*
- OLIVEIRA, D. A. Sustentabilidade e agricultura familiar: desafios e perspectivas. *Revista Brasileira de Desenvolvimento Sustentável*, São Paulo, v. 8, n. 1, p. 99–115, 2021. *(Artigo científico)*
- ROCHA, R. L.; MENDES, P. F. Consultoria técnica e eficiência produtiva em propriedades rurais. *Revista Gestão do Campo*, Goiânia, v. 11, n. 3, p. 56–74, 2019. *(Artigo científico)*
- SEBRAE. *Relatórios de impacto das consultorias agrícolas – Ceará*. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas. Fortaleza, 2023. *(Relatório institucional)*
- SILVA, M. V. dos S.; ANDRADE, L. de A. C. O papel da consultoria na gestão de propriedades rurais: estudo em produtores de pequeno porte. *Revista de Administração no Campo*, Fortaleza, v. 9, n. 2, p. 44–59, 2020. *(Artigo científico)*
- SOUZA, F. T. et al. Tecnologias sustentáveis no campo: uma análise de eficiência econômica. *Revista de Economia Agrícola*, Campinas, v. 68, n. 1, p. 33–49, 2021. *(Artigo científico)*

ZUIN, L. F. S. et al. Consultoria agrícola e inovação no meio rural. Revista Brasileira de Extensão Rural, Belo Horizonte, v. 4, n. 1, p. 80–95, 2017. (*Artigo científico*)

5 APÊNDICE A

Modelo de relatório de consultoria analisado (Sebrae-CE)

O conteúdo a seguir representa um modelo simplificado de relatório de consultoria realizado pelo Sebrae-CE junto a um pequeno produtor rural, com o objetivo de analisar os impactos da intervenção técnica.



**RELATÓRIO FINAL
CONSULTORIA GERENCIAL**

NOME DA CONSULTORIA: Consultoria Empresarial - GESTÃO DO AGRONEGÓCIO	
RAZÃO SOCIAL (CLIENTE): Renato Alves da Silva	DAP: SDW0136168727400609221057
REPRESENTANTE: Renato Alves da Silva	CPF: 136.168.727-40
PRESTADOR DO SERVIÇO: Serra Sertão Consultoria e Treinamentos LTDA ME – Francisco Adeilton Carvalho Costa	
PERÍODO DE EXECUÇÃO: 17/09/2024 a 24/10/2024	Código de Contratação: CE0920240101
ESCRITÓRIO REGIONAL/UNIDADE: Escritório Regional da Ibiapaba - Tianguá	
GESTOR RESPONSÁVEL (SEBRAE): Tomaz Machado do Carmo	

1. INTRODUÇÃO – SITUAÇÃO INICIAL
 Lavouras de maracujá fase de implantação.
 Produção em "campo aberto", com tecnologias de tutoramento, controle fitossanitário químico e nutrição mineral realizada em irrigação por gotejamento.
 Baixa eficiência nutricional e dificuldade no controle da "Tripes no Maracujá".
 Planta com crescimento estagnado.
 Excesso de pulverizações e nutrição deficitária.

2. DESENVOLVIMENTO – SOLUÇÕES IMPLEMENTADAS

ATIVIDADE	Adequação dos tratos culturais
DESCRIÇÃO	Recomendação de calagem para correção do solo. Correção da adubação para o melhor desenvolvimento das plantas. Recomendação de intervenção química para controle do tripses. Correção do manejo de irrigação e fertirrigação. Recomendação do uso de composto em vez de esterco de gado. Recomendação de fertilização via folha para complementação da adubação.

ATIVIDADE	Gestão e Controle de Custos
DESCRIÇÃO	Orientação para registro de custos e investimentos. Controle do uso de insumos (correção de adubação) e dos custos.

3. ENTREGAS DA CONSULTORIA E RESULTADOS OBTIDOS COM AS SOLUÇÕES APLICADAS
 Viabilização do sistema de fertirrigação para otimizar a nutrição.
 Leve melhora da infestação pelo "tripes do maracujá".
 Melhora no aspecto visual da planta à partir da correção da adubação e irrigação (emissão de brotações e floração).
 Desenvolvimento da lavoura.
 Economia no uso de adubos e fertilizantes.

4. CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES
 O produtor alcançou ganhos significativos de qualidade da lavoura, bem como houve significativa redução de problemas como ataque de pragas e ineficiência nutricional.
 Recomenda-se os registros de manejo, insumo e custos para o acompanhamento e gestão da atividade.

5.1 APÊNDICE B

O questionário a seguir será aplicado aos produtores rurais atendidos pelas consultorias do Sebrae-CE com o objetivo de avaliar os impactos percebidos após a assistência técnica.

1. Há quanto tempo você atua como produtor rural?
2. Já havia recebido algum tipo de consultoria antes da do Sebrae-CE?
3. Quais os principais desafios que você enfrentava antes da consultoria?
4. Como você classificaria a qualidade do serviço prestado pela consultoria do Sebrae-CE?
 Excelente Boa Regular Ruim
5. Quais recomendações você recebeu durante a consultoria?
6. Você implementou as orientações sugeridas pelo consultor?
 Sim, todas Parcialmente Não implementei
7. Após a consultoria, houve aumento na sua produtividade?
 Sim Não Ainda não avaliado
8. Você percebeu redução de custos após a consultoria?
 Sim Não Parcial
9. Houve adoção de práticas sustentáveis após a consultoria?
 Sim Não
10. Qual o seu nível de satisfação geral com a consultoria?
 Muito satisfeito Satisfeito Indiferente Insatisfeito

